

	Mandats exte	ernes des administrateurs au 31,	/12/2023		
Administrateur	Société/Institution publique/Association	Fonction pour le mandat externe	Secteur	Coté en bourse	Tranche de capital (≥ 5%)
DELEN JACQUES Président du conseil	Ackermans & Van Haaren SA Belgique	Administrateur	Autre	Oui	Non
d'administration	FinAx SA Belgique	Administrateur	Holding financière	Non	Non
	Scaldis Invest SA Belgique	Administrateur	Société patrimoniale	Non	Non
	Promofi SA Belgique	Administrateur délégué	Société patrimoniale	Non	Non
	Pegase SRL Belgique	Administrateur	Société patrimoniale	Non	Non
	Bank J. Van Breda & C° SA Belgique	Administrateur	Institution de crédit	Non	Non
	Delen Private Bank Luxembourg SA Luxembourg	Administrateur	Institution de crédit	Non	Oui
	Delen & Co SA Belgique	Administrateur délégué	Société patrimoniale	Non	Non
	Delen M.M.I. SA Belgique	Administrateur délégué	Société de gestion	Non	Non
	Fidepark SA Belgique	Administrateur délégué	Société patrimoniale	Non	Non
	Immo-Den Brandt SA Belgique	Administrateur délégué	Société patrimoniale	Non	Non
	Lepage Consulting Group SA Belgique	Administrateur	Société patrimoniale	Non	Non
	Schotspark SA Belgique	Administrateur délégué	Société patrimoniale	Non	Non

	SIDEC SA Belgique	Administrateur délégué	Société patrimoniale	Non	Non
	Koninklijke Den Brandt ASBL Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
	Sensorial Handicap Cooperation ASBL Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
	Maria Sacerdotum Regina ASBL Belgique	Président et administrateur	Autre	Non	Non
BERTRAND LUC Administrateur	Ackermans & Van Haaren SA Belgique	Président du conseil d'administration	Autre	Oui	Non
	Apodia International Holding SRL Pays-Bas	Administrateur	Société patrimoniale	Non	Non
	Palamount SA Luxembourg	Administrateur	Société patrimoniale	Non	Non
	Belfimas SA Belgique	Président du conseil d'administration	Société patrimoniale	Non	Non
	FinAx SA Belgique	Président du conseil d'administration	Holding financière	Non	Non
	Scaldis Invest SA Belgique	Président du conseil d'administration	Société patrimoniale	Non	Non
	Stichting Administratiekantoor "Het Torentje" Pays-Bas	Administrateur	Société patrimoniale	Non	Non
	JM Finn & Co Ltd UK	Administrateur	Société de gestion de patrimoine	Non	Oui
	Compagnie d'entreprises CFE SA Belgique	Président du conseil d'administration	Autre	Oui	Non
	de Duve Institute Internationale ASBL Belgique	Président du conseil d'administration	Autre	Non	Non
	DEME GROUP SA Belgique	Président du conseil d'administration	Autre	Oui	Non
	Europalia International ASBL Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non

	FABILUX SA Belgique	Administrateur	Société patrimoniale	Non	Non
	Middelheim Promotors ASBL Belgique	Président du conseil d'administration	Autre	Non	Non
	Mirmex Motor SA Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
	Museum Mayer van Den Bergh ASBL Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
	SIPEF SA Belgique	Président du conseil d'administration	Autre	Oui	Non
	Verdant Bioscience PTE LTD Singapore	Administrateur	Autre	Non	Non
BAMELIS TOM Administrateur	Ackermans & Van Haaren SA Belgique	Membre du comité exécutif	Autre	Oui	Non
	PROFIMOLUX SA Luxembourg	Administrateur	Autre	Non	Non
	ANFIMA SA Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
	AVH Growth Capital SA Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
	BAARBEEK SA Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
	BRINVEST SA Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
	DEME GROUP SA Belgique	Administrateur	Autre	Oui	Non
	EMG Belgium SA Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
	EURO MEDIA GROUP SA Frankrijk	Administrateur	Autre	Non	Non
	SIPEF SA Belgique	Administrateur	Autre	Oui	Non

SOFINIM Luxembourg SA Luxembourg	Président du conseil d'administration	Autre	Non	Non
Turbo's Hoet Group SA Belgique	Président du conseil d'administration	Autre	Non	Non
Turbo's Hoet Group Finance SA Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
Hoet Trucking & Renting SA Belgique	Représentant permanent de l' administrateur délégué Turbo's Hoet Group SA	Autre	Non	Non
Turbotrucks Brugge SA Belgique	Représentant permanent de l'administrateur Turbo's Hoet Group SA	Autre	Non	Non
Turbotrucks Brussel SA Belgique	Représentant permanent de l' administrateur Turbo's Hoet Group SA	Autre	Non	Non
Turbotrucks Charleroi SA Belgique	Représentant permanent de l' administrateur Turbo's Hoet Group SA	Autre	Non	Non
Turbotrucks Gent SA Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
Turbotrucks Hainaut SA Belgique	Représentant permanent de l' administrateur Turbo's Hoet Group SA	Autre	Non	Non
Turbotrucks Ieper SA Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
Turbotrucks Kortrijk SA Belgique	Représentant permanent de l' administrateur Turbo's Hoet Group SA	Autre	Non	Non
Turbotrucks Namen SA Belgique	Représentant permanent de l' administrateur Turbo's Hoet Group SA	Autre	Non	Non
Turbotrucks Torhout SA Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non

	Transport rapide Tanghe SA Belgique	Représentant permanent de l' administrateur délégué Turbo's Hoet Group Finance SA	Autre	Non	Non
	Immo Spillier SA Belgique	Représentant permanent de l' administrateur Turbo's Hoet Group SA	Autre	Non	Non
	Van Moer Group SA Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
	Verdant Bioscience PTE LTD Singapore	Administrateur	Autre	Non	Non
DEJONGHE PIET Administrateur	Ackermans & Van Haaren SA Belgique	Co-Président du comité exécutif	Autre	Oui	Non
	FinAx SA Belgique	Administrateur	Holding financière	Non	Non
	PROFIMOLUX SA Luxembourg	Administrateur	Autre	Non	Non
	Bank J. Van Breda & C° SA Belgique	Administrateur	Institution de crédit	Non	Non
	ANFIMA SA Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
	AVH Growth Capital SA Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
	BPI REAL Estate Belgium SA Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
	BRINVEST SA Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
	Compagnie d'entreprises CFE SA Belgique	Administrateur	Autre	Oui	Non
	DEME GROUP SA Belgique	Administrateur	Autre	Oui	Non
	Green Offshore SA Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non

	NEXTENSA SA Belgique	Président du conseil d'administration	Autre	Oui	Non
	DEEP C HOLDING SA Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
WOUTERS DIRK Administrateur	Bank J. Van Breda & C° SA Belgique	Administrateur délégué et président du comité exécutif	Institution de crédit	Non	Non
	Van Breda Immo Consult SA Belgique	Président du conseil d'administration	Autre	Non	Non
	FinAx SA Belgique	Administrateur délégué	Holding financière	Non	Non
	Service Public Fédéral Finances – Fonds de garantie des dépôts et fonds de protection des instruments financiers Autre institution publique Belgique	Membre du comité exécutif	Autre	Non	Non
	Fédération belge du Secteur Financier ASBL Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
	Association belge des Banques et des Sociétés de Bourse (ABB) ASBL Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
DE KEULENEER ERIC Administrateur	BLDK CONSULT SRL Belgique	Administrateur délégué	Autre	Non	Non
	Fondation Universitaire Fondation d'utilité publique Belgique	Administrateur délégué	Autre	Non	Non
	Fondation Universitaire (Club) Belgique	Administrateur délégué	Autre	Non	Non
	Société d'aménagement Urbain SA Belgique	Administrateur indépendant	Autre	Non	Non
	Cinémathèque Royale de Belgique Fondation d'utilité publique Belgique	Président du conseil d'administration	Autre	Non	Non
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·					

Les Amis du Château de Bois-Seigneur-Isaac ASBL Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
Centre On Regulation in Europe ASBL Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
Cultures d'Europe ASBL Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
Financière Saint Paul SA Belgique	Représentant permanent de l' administrateur BLDK Consult SRL	Holding financière	Non	Non
Fonds Château de Beloeil ASBL Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
Fondation Philippe Wiener-Maurice Anspach - Fondation d'utilité publique Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
Fondation Bernheim Fondation d'utilité publique Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
Association Jules Bordet ASBL Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
Bordet'n Wellness ASBL Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
Le Travailleur chez Lui SA Belgique	Administrateur	Institution de crédit	Non	Non
PRIVATE BANKERS ASSOCIATION –BELGIUM ASBL Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
Delen Private Bank Luxembourg SA Luxembourg	Président du conseil d'administration	Institution de crédit	Non	Oui
FinAx SA Belgique	Administrateur	Holding financière	Non	Non
JM Finn & Co Ltd UK	Administrateur	Société de gestion de patrimoine	Non	Oui
	ASBL Belgique Centre On Regulation in Europe ASBL Belgique Cultures d'Europe ASBL Belgique Financière Saint Paul SA Belgique Fonds Château de Beloeil ASBL Belgique Fondation Philippe Wiener-Maurice Anspach - Fondation d'utilité publique Belgique Fondation Bernheim Fondation d'utilité publique Belgique Association Jules Bordet ASBL Belgique Bordet'n Wellness ASBL Belgique Le Travailleur chez Lui SA Belgique PRIVATE BANKERS ASSOCIATION -BELGIUM ASBL Belgique Delen Private Bank Luxembourg SA Luxembourg FinAx SA Belgique JM Finn & Co Ltd	Belgique Centre On Regulation in Europe ASBL Belgique Cultures d'Europe ASBL Belgique Financière Saint Paul SA Belgique Fonds Château de Beloeil ASBL Belgique Fondation Philippe Wiener-Maurice Anspach - Fondation d'utilité publique Belgique Fondation Bernheim Fondation d'utilité publique Belgique Association Jules Bordet ASBL Belgique Bordet'n Wellness ASBL Belgique Le Travailleur chez Lui SA Belgique PRIVATE BANKERS ASSOCIATION -BELGIUM ASBL Belgique Delen Private Bank Luxembourg SA Luxembourg FinAx SA Belgique JM Finn & CO Ltd Administrateur Administrateur Administrateur Administrateur Administrateur Administrateur Administrateur Administrateur Administrateur Administrateur Administrateur Administrateur Administrateur	ASBL Belgique Centre On Regulation in Europe ASBL Belgique Cultures d'Europe ASBL Belgique Financière Saint Paul SA Belgique Financière Saint Paul SA Belgique Fondation Philippe Wiener-Maurice Anspach - Fondation d'utilité publique Belgique Fondation Bernheim Fondation Bernheim Fondation d'utilité publique Belgique Association Jules Bordet ASBL Belgique Bordet'n Wellness ASBL Belgique PRIVATE BANKERS ASSOCIATION -BELGIUM ASBL Belgique Delen Private Bank Luxembourg SA Luxembourg Finax SA Belgique JM Finn & Co Ltd Administrateur Administrateur Administrateur Autre Autre Autre Administrateur Autre Administrateur Autre Administrateur Autre Administrateur Autre Autre Administrateur Autre Autre Administrateur Autre Autre Administrateur Autre Administrateur Autre Administrateur Autre Administrateur Autre Administrateur Autre Autre Administrateur Autre	ASBL Belgique Centre On Regulation in Europe ASBL Belgique Cultures d'Europe ASBL Belgique Cultures d'Europe ASBL Belgique Financière Saint Paul SA Belgique Financière Saint Paul SA Belgique Fonds Château de Beloeil ASBL Belgique Fondation Philippe Wiener-Maurice Anspach - Fondation d'utilité publique Belgique Belgique Fondation Bernheim Fondation Bernheim Administrateur Administrateur Administrateur Autre Non Administrateur Autre Non Fondation Jules Bordet ASBL Belgique Association Jules Bordet ASBL Belgique Le Travailleur chez Lui SA Belgique Le Travailleur chez Lui SA Belgique Delen Private Bank Luxembourg SA Luxembourg FinAx SA Belgique JM Finn & Co Ltd Administrateur Administrateur Autre Non Belgique Delen Private Bank Luxembourg SA Administrateur Administrateur Administrateur Administrateur Autre Non Administrateur Autre Non Belgique Delen Private Bank Luxembourg SA Luxembourg Administrateur Administrateur Autre Non ABBL Belgique Delen Private Bank Luxembourg SA Luxembourg Administrateur Administrateur Administrateur Autre Non Administrateur Autre N

	C+F SA Belgique	Administrateur	ICB réglementé par des statuts	Non	Non
	Capfi Delen Asset Management SA Belgique	Administrateur	Société de gestion d'un ICB	Non	Oui
	Bank J. Van Breda & C° SA Belgique	Administrateur	Institution de crédit	Non	Non
LECHIEN ERIC Administrateur délégué	Delen Private Bank Luxembourg SA Luxembourg	Administrateur	Institution de crédit	Non	Oui
	JM Finn & Co Ltd UK	Administrateur	Société de gestion de patrimoine	Non	Oui
DELEN ALEXANDRE Administrateur délégué	Delen Private Bank Luxembourg SA Luxembourg	Administrateur	Institution de crédit	Non	Oui
	Bank J. Van Breda & C° SA Belgique	Administrateur	Institution de crédit	Non	Non
	Promofi SA Belgique	Administrateur	Société patrimoniale	Non	Non
	SIPEF SA Belgique	Administrateur	Autre	Oui	Non
	SIDEC SA Belgique	Administrateur	Société patrimoniale	Non	Non
	Delen & Co SA Belgique	Administrateur	Société patrimoniale	Non	Non
	Delen M.M.I. SA Belgique	Administrateur	Société de gestion	Non	Non
	Exchange Online – Beurs Online SRL Belgique	Administrateur	Société de gestion	Non	Non
	Immo Den Brandt SA Belgique	Administrateur	Société patrimoniale	Non	Non
	Koninklijke Den Brandt ASBL Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non
	Lepage Consulting Group SA Belgique	Administrateur	Société patrimoniale	Non	Non

	Schotspark SA Belgique	Administrateur	Société patrimoniale	Non	Non
	Fidepark SA Belgique	Administrateur	Société patrimoniale	Non	Non
CORNETTE MATTHIEU Administrateur délégué	Delen Suisse SA Suisse	Président du conseil d'administration	Institution de crédit	Non	Oui
EYCKMANS KATRIN Administrateur délégué	The Good life investment Fund SA Belgique	Administrateur indépendant	Autre	Non	Non
PULINX ERIC Administrateur indépendant	THE BANK OF NEW YORK MELLON SA Belgique	Membre du comité exécutif	Institution de crédit	Non	Non
	FinAx SA Belgique	Administrateur	Holding financière	Non	Non
DE BRUYNE STEPHANIE Administrateur indépendant	Beech Park SRL Belgique	Administrateur délégué	Société de gestion	Non	Non
inaepenaant	BE CENTRAL SA Belgique	Administrateur	Autre	Non	Non